# DUNS-регистрация: Как глобальная идентификация укрепляет ваш бизнес

1. DUNS-регистрация: Как глобальная идентификация укрепляет ваш бизнес
2. Дополнительные главы: глубокое погружение

# DUNS-регистрация: Как глобальная идентификация укрепляет ваш бизнес

**Максим Степаненко**

Управляющий партнёр, Innova Consulting Group

---

Практическое руководство по получению и использованию DUNS-номера для выхода на международные рынки.
Пошаговые инструкции для Украины, США, ЕС и Великобритании.

© 2024 Максим Степаненко

# DUNS-регистрация: Как глобальная идентификация укрепляет ваш бизнес

**Автор: Максим Степаненко**

*Управляющий партнёр Innova Consulting Group*

---

> ***Примечание об иллюстративных примерах.*** *Все кейс-стади и истории компаний в этой книге («GlobalTech Innovations», «Bright Future Technologies», «SilkRoute Imports», «CodeCrafters», «GreenTech Solutions», «AquaPura Technologies», «InnovaCraft», «EcoPure Solutions» и другие) являются* ***вымышленными*** *и созданы исключительно в иллюстративных целях. Любое сходство с реально существующими компаниями или лицами случайно. Там, где это важно, автор приводит реальные публичные данные со ссылками на источники.*

---

## Содержание

• Введение

• Глава 1: Понимание DUNS-номера — история и механизм работы

• Глава 2: Процесс регистрации — пошаговое руководство

• Глава 3: Важное обновление для рынка США: переход на UEI и

SAM.gov

• Глава 4: Влияние DUNS на международные операции

• Глава 5: Пошаговые руководства по странам

- 5.1 Украина

- 5.2 США

- 5.3 Европейский союз

- 5.4 Великобритания

• Глава 6: DUNS и программа Apple Developer Program

• Глава 7: Система оценки Paydex — деловой кредитный рейтинг

• Глава 8: DUNS в комплексной бизнес-стратегии

• Глава 9: Расширенные возможности с DUNS-номером

• Глава 10: Практические советы и чек-листы

• Часто задаваемые вопросы (FAQ)

• Заключение

• Приложения и ресурсы

---

## Введение

На протяжении одиннадцати лет работы в бизнес-консалтинге я снова и снова встречаю одну и ту же ситуацию: компания с сильным продуктом и амбициозной командой упирается в невидимую стену при попытке выйти на международный рынок. Причина редко бывает технической или финансовой. Чаще всего проблема — в отсутствии верифицируемой идентичности.

Когда потенциальный партнёр из Германии, Канады или Сингапура получает ваше коммерческое предложение, первое, что он делает, — проверяет компанию. Если в базе данных нет надёжной информации о вашей организации, доверие не возникает. Сделка откладывается или не состоится вовсе.

DUNS-номер (Data Universal Numbering System) — это девятизначный уникальный идентификатор, присваиваемый каждой юридической единице компанией Dun & Bradstreet (D&B). Он существует с 1962 года и стал де-факто стандартом для идентификации организаций в международной торговле, государственных закупках и финансовых операциях.

Эта книга написана как практическое руководство. Я намеренно ограничил количество метафор и аллегорий — вы получите конкретные инструкции: что делать, куда идти, каких ошибок избегать. Книга охватывает не только базовый процесс получения DUNS-номера, но и специфику разных стран, нишевые применения (Apple Developer Program), систему оценки Paydex и актуальные изменения в США, где в апреле 2022 года для федеральных закупок был введён новый идентификатор UEI.

Независимо от того, находитесь ли вы на стадии стартапа или управляете устоявшимся бизнесом, эта книга поможет вам разобраться в системе глобальной идентификации и использовать её в своих интересах.

## Кому адресована эта книга

- Предпринимателям и владельцам малого и среднего бизнеса, планирующим выход на международные рынки
- Руководителям, участвующим в тендерах для

государственных организаций или международных корпораций

- Разработчикам программного обеспечения, которым нужен DUNS для регистрации в Apple Developer Program
- Финансовым директорам, отвечающим за построение деловой кредитной истории
- Юристам и консультантам, сопровождающим клиентов при международной экспансии

### Структура книги

Книга построена по принципу «от общего к частному»: мы начинаем с истории и базовой механики системы, переходим к пошаговым инструкциям по регистрации, затем разбираем страновую специфику и нишевые применения. Каждая глава завершается практическими выводами. В конце книги собран FAQ из двадцати наиболее часто задаваемых вопросов.

---

# Глава 1: Понимание DUNS-номера — история и механизм работы

## 1.1 История и развитие системы DUNS

***Контекст 1962 года***

История DUNS-номера началась в 1962 году в США. Компания Dun & Bradstreet, основанная ещё в 1841 году как служба коммерческой информации, столкнулась с практической проблемой: в её базах

данных накопились миллионы записей о компаниях, но не было единого стандарта для их однозначной идентификации. Одна и та же фирма могла быть записана под несколькими вариантами названия; компании с похожими именами из разных городов путались между собой.

Решением стала система девятизначных числовых кодов — Data Universal Numbering System. Принцип был прост: каждой юридической единице (не отрасли, не бренду, а именно юридически оформленному субъекту) присваивается уникальный номер, который не меняется на протяжении всей её жизни.

В 1960-е годы международная торговля росла быстро, и потребность в стандартизации идентификации была острой. DUNS заполнил этот пробел. К 1970-м годам система вышла за пределы США и начала распространяться в Европе и Азии.

### *Глобализация DUNS*

В 1990-х годах DUNS-номер приобрёл особый статус благодаря двум событиям. Во-первых, Организация ООН по стандартизации рекомендовала его как один из способов идентификации участников международной торговли. Во-вторых, правительство США сделало DUNS обязательным требованием для поставщиков, получающих федеральные контракты. Это создало мощный стимул: любая компания, желавшая работать с американскими государственными структурами, должна была зарегистрировать DUNS.

К началу 2000-х годов DUNS-номера имело большинство крупных корпораций мира. Международные финансовые организации, включая Мировой банк и Международный валютный фонд, начали

использовать DUNS для верификации грантополучателей и подрядчиков.

Сегодня база данных D&B содержит информацию более чем о 500 миллионах компаний в 240 странах.

***Позиция DUNS сегодня***

Важно понимать: DUNS остаётся стандартом в корпоративном и международном контексте, однако в США для федеральных закупок он был заменён в 2022 году (подробнее — в Главе 3). Тем не менее DUNS сохраняет ключевую роль в:

- международных тендерах за пределами США
- деловой кредитной оценке через систему Paydex
- требованиях Apple для программ разработчиков
- верификации при заключении крупных корпоративных контрактов
- грантовых программах международных организаций

## 1.2 Структура DUNS-номера

DUNS-номер состоит из девяти цифр и не содержит никакого «смысла» — это чисто порядковый идентификатор. В отличие от некоторых налоговых кодов, которые кодируют регион или отрасль, DUNS — случайная последовательность, не раскрывающая никакой информации о компании.

Однако каждый DUNS-номер связан с «профилем D&B» (D-U-N-S Profile), который может содержать:

- официальное наименование компании и все торговые

названия

- юридический и фактический адрес
- количество сотрудников
- оборот (если раскрывается компанией)
- год основания
- отраслевые коды (SIC, NAICS)
- информацию о материнской компании и дочерних структурах
- данные о платёжной истории (используются для расчёта Paydex)

Эта связанная информация — главная ценность DUNS-номера. Сам по себе набор цифр ничего не говорит контрагенту. Ценность создаёт база данных, которая за этим номером стоит.

## 1.3 Кто использует DUNS и для чего

***Корпоративные закупки***

Многие крупные корпорации — особенно в аэрокосмической, фармацевтической и финансовой отраслях — требуют DUNS при регистрации нового поставщика. Это позволяет службе закупок быстро получить кредитный отчёт D&B и оценить финансовую устойчивость потенциального партнёра.

***Государственные закупки (кроме федеральных США)***

Правительства многих стран используют DUNS при регистрации поставщиков. Европейский союз, Австралия, Канада, Великобритания (до 2026 года — планируется переход на свою

систему) и большинство стран Азии опираются на DUNS в своих тендерных системах.

***Международные грантовые программы***

Организации, получающие финансирование от ЕС (программы Horizon Europe, LIFE, ERDF), международных фондов развития и некоммерческих организаций, обязаны указывать DUNS-номер для верификации.

***Банки и финансовые институты***

Ряд банков при открытии корпоративных счетов или рассмотрении кредитных заявок запрашивает DUNS как способ быстрой верификации юридического лица.

***Apple Developer Program***

Компании-разработчики, не зарегистрированные в США, обязаны предоставить DUNS-номер для получения статуса организации в Apple Developer Program. Это одно из немногих случаев, когда DUNS требуется не для бизнес-закупок, а для технической регистрации. Подробнее — в Главе 6.

## 1.4 Чем DUNS не является

Есть несколько распространённых заблуждений, которые стоит прояснить сразу.

**DUNS — не налоговый номер.** Он не заменяет ИНН, EDRPOU, EIN или VAT-номер. Это отдельная система, существующая параллельно с государственными идентификаторами.

**DUNS — не лицензия и не сертификат.** Наличие DUNS не означает, что ваша компания проверена, аудирована или одобрена каким-либо регулятором. Это идентификатор, не более того.

**DUNS — не гарантия получения контракта.** Это необходимое, но не достаточное условие для участия во многих тендерах.

**DUNS-номер не продаётся посредниками.** Сам номер бесплатен и выдаётся напрямую D&B. Посредники могут предлагать помощь в заполнении документов (за плату), но нет никакой причины платить за получение самого номера.

---

# Глава 2: Процесс регистрации — пошаговое руководство

## 2.1 Общий принцип регистрации

Регистрация DUNS-номера происходит через компанию Dun & Bradstreet. Базовая регистрация бесплатна. Платные опции существуют (ускоренная обработка, расширенный профиль, мониторинг), но получить номер можно без каких-либо оплат.

Стандартный срок обработки заявки — от 5 до 30 рабочих дней, в зависимости от страны. Ускоренная обработка (обычно 5–8 рабочих дней за дополнительную плату) доступна не во всех регионах.

Прежде чем начинать регистрацию, убедитесь, что ваша компания уже не имеет DUNS-номера. D&B присваивает номера по заявкам, но иногда также создаёт профили самостоятельно на основе публичных данных. Для проверки используйте инструмент D&B Hoovers или бесплатный поиск на сайте dnb.com.

## 2.2 Что нужно подготовить перед подачей заявки

Независимо от страны, для регистрации потребуется следующая информация:

**Обязательные данные:**

- Полное юридическое наименование компании (точно так, как указано в регистрационных документах)
- Все торговые названия (DBA — «Doing Business As»), если есть
- Юридический адрес (страна, регион, город, улица, индекс)
- Фактический адрес (если отличается от юридического)
- Номер основного телефона
- Имя и должность контактного лица
- Год основания компании
- Организационно-правовая форма (ООО, АО, ФЛП/ИП и т. д.)
- Основная отрасль деятельности
- Количество сотрудников (приблизительно)
- Оборот за последний финансовый год (опционально, но повышает достоверность профиля)
- Информация о материнской компании (если ваша организация является дочерней)

**Документы, которые могут быть запрошены для верификации:**

- Свидетельство о государственной регистрации или выписка из реестра

- Уставные документы (в некоторых случаях)
- Счёт-фактура или банковская выписка с реквизитами компании

## 2.3 Пошаговый процесс регистрации (общий алгоритм)

**Шаг 1: Проверьте, есть ли уже DUNS у вашей компании**

Перейдите на сайт dnb.com → раздел «Get a D-U-N-S Number» (или используйте соответствующий региональный портал D&B). Воспользуйтесь функцией поиска по названию компании и адресу. Если номер уже существует, вам нужно не создавать новый, а получить права на управление существующим профилем.

**Шаг 2: Перейдите на официальный портал регистрации**

Для большинства стран это: `https://www.dnb.com/duns-number/get-a-duns.html`

Для США (неправительственные организации): `https://www.dnb.com/duns-number.html`

Для некоторых регионов существуют локализованные версии сайта (dnb.co.uk, dnb.de и т. д.).

**Шаг 3: Заполните онлайн-форму**

Введите все данные о компании. Критически важно: название компании должно совпадать с тем, как оно указано в государственном реестре вашей страны, вплоть до пунктуации и сокращений. Расхождения — наиболее частая причина задержек или отказов.

**Шаг 4: Отправьте заявку и дождитесь подтверждения**

После отправки вы получите email с подтверждением и номером

заявки (Reference Number). Этот номер понадобится для отслеживания статуса.

**Шаг 5: Ожидайте верификации**

D&B может связаться с вами по телефону или электронной почте для подтверждения данных. Отвечайте оперативно — задержка с вашей стороны останавливает процесс.

**Шаг 6: Получите DUNS-номер**

После успешной верификации вам пришлют DUNS-номер на указанный email. Сохраните его в надёжном месте и зафиксируйте в корпоративной документации.

**Шаг 7: Обновите информацию о компании при изменениях**

DUNS-номер постоянен, но профиль компании нужно актуализировать при: смене адреса, смене названия, реорганизации, появлении дочерних структур или существенном изменении масштаба деятельности.

## 2.4 Типичные ошибки при регистрации

**Ошибка 1: Несовпадение названия компании.** Если в реестре вашей страны компания называется «ООО "Альфа"», а в заявке D&B вы пишете «Альфа ООО» или «Alpha LLC», система может не идентифицировать её однозначно. Используйте точное юридическое наименование.

**Ошибка 2: Использование личного адреса вместо юридического.** Для ФЛП/ИП, работающих из дома, это нормально, но нужно убедиться, что адрес совпадает с тем, который указан в регистрационных документах.

**Ошибка 3: Создание дублирующего номера.** Если DUNS уже существует для вашей компании, создание второго не только бессмысленно, но и может создать путаницу. D&B старается предотвратить дубликаты, но это бывает.

**Ошибка 4: Оплата посредникам за «получение» DUNS.** Ряд компаний предлагает «помощь в получении DUNS» за значительные суммы. Сам номер бесплатен. Вы можете заплатить за помощь в подготовке документов, но убедитесь, что понимаете, за что именно платите.

**Ошибка 5: Игнорирование профиля после получения номера.** DUNS-номер без актуального профиля имеет минимальную ценность. Если в профиле нет данных об обороте, сотрудниках и истории платежей, кредитный рейтинг Paydex не формируется.

### 2.5 Стоимость: что бесплатно, а что платно

| Услуга | Стоимость |
|---|---|
| Получение DUNS-номера | Бесплатно |
| Стандартный срок обработки (5–30 дней) | Бесплатно |
| Ускоренная обработка (5–8 дней) | Платно (варьируется по регионам) |
| Базовый профиль D&B | Бесплатно |
| Расширенный кредитный отчёт | Платно (подписка) |
| Мониторинг профиля | Платно (подписка) |
| Обновление данных в профиле | Бесплатно |

---

## Глава 3: Важное обновление для рынка США — переход на UEI и SAM.gov

Эта глава посвящена критическому изменению, которое произошло в США в 2022 году и которое многие книги и ресурсы до сих пор не отражают корректно.

## 3.1 Что изменилось и почему

В апреле 2022 года правительство США завершило переход с DUNS-номера на новый идентификатор — **UEI (Unique Entity Identifier)**. Этот переход затронул все организации, работающие с федеральными контрактами, грантами и другими видами федерального финансирования.

**Важно:** UEI заменил DUNS **только в контексте федеральных закупок США**. В корпоративном секторе, для целей кредитной оценки, в международных тендерах и в требованиях Apple Developer Program DUNS по-прежнему актуален.

***Предыстория***

До 2022 года регистрация в SAM.gov (System for Award Management) — централизованном реестре поставщиков федерального правительства США — требовала наличия DUNS-номера. D&B выступала официальным партнёром по присвоению DUNS для этих целей.

В 2019 году Конгресс США принял решение о переходе на собственную систему идентификации, чтобы снизить зависимость от частной компании (D&B) и упростить процедуру. Новая система была разработана Министерством общих служб (GSA) и интегрирована непосредственно в SAM.gov.

## 3.2 Что такое UEI

UEI — это 12-символьный буквенно-цифровой идентификатор, присваиваемый организациям при регистрации или обновлении данных в SAM.gov. UEI генерируется автоматически системой SAM.gov и заменяет DUNS в следующих контекстах:

- Все федеральные контракты (FAR — Federal Acquisition Regulation)
- Федеральные гранты и субсидии
- Регистрация в SAM.gov
- Федеральные отчёты (FFATA, USASpending.gov)

**Организации, имевшие DUNS-номер до апреля 2022 года**, автоматически получили UEI при последнем обновлении своих данных в SAM.gov. Новые организации получают UEI при первичной регистрации.

## 3.3 Пошаговая инструкция для работы с SAM.gov (UEI)

Если ваша компания планирует работать с федеральным правительством США (контракты, гранты, субсидии), вам нужен UEI, а не DUNS.

**Шаг 1: Перейдите на сайт SAM.gov**

Адрес: `https://sam.gov`

Зарегистрируйте аккаунт (или войдите через Login.gov — единую систему аутентификации для государственных сервисов США).

**Шаг 2: Начните регистрацию организации**

Выберите «Register your Entity». Для большинства поставщиков подойдёт тип «Business or Organization».

**Шаг 3: Введите данные об организации**

Потребуется:

- Юридическое наименование и адрес
- Страна регистрации
- Налоговый идентификатор (для американских компаний — EIN; для иностранных организаций — см. раздел 3.5)
- Тип организации
- Отраслевые коды NAICS и PSC (для поставщиков услуг и товаров)

**Шаг 4: Получите UEI**

UEI присваивается автоматически в процессе регистрации. Он отобразится в вашем профиле SAM.gov.

**Шаг 5: Завершите полную регистрацию (если нужны контракты)**

Для участия в закупках нужна не просто «регистрация сущности» (entity registration), но и полная регистрация как поставщика. Это включает: заполнение финансовых данных, выбор отраслевых кодов, согласие с политиками и ежегодное обновление.

**Важно:** Регистрация в SAM.gov требует ежегодного обновления. Если срок истёк, организация де-факто выпадает из реестра активных поставщиков.

## 3.4 Сосуществование DUNS и UEI

| Контекст | Требуемый идентификатор |
|---|---|
| Федеральные контракты США | UEI (SAM.gov) |
| Федеральные гранты США | UEI (SAM.gov) |
| Apple Developer Program (не-США) | DUNS |
| Международные тендеры | DUNS |
| | |

| | |
|---|---|
| Кредитная оценка D&B (Paydex) | DUNS |
| Корпоративные закупки | DUNS или внутренние системы |
| Гранты ЕС (Horizon Europe и др.) | DUNS или PIC (Participant Identification Code) |
| Гранты и контракты в Великобритании | DUNS (или систему UK Supplier ID) |

## 3.5 Иностранные компании и SAM.gov

Компании, зарегистрированные за пределами США, также могут регистрироваться в SAM.gov для получения федеральных контрактов или грантов. Это технически возможно, однако процесс сложнее:

- Иностранные компании используют иностранный налоговый идентификатор вместо EIN
- Некоторые типы контрактов ограничены для иностранных исполнителей (ограничения ITAR, BAA и т. д.)
- Требуется указать банковские реквизиты для получения платежей

Если ваша компания базируется, например, на Украине или в ЕС, но хочет работать с американскими федеральными структурами — регистрация в SAM.gov необходима и возможна.

## 3.6 Что делать, если у вас уже был DUNS для SAM.gov

Если ваша организация была зарегистрирована в SAM.gov до апреля 2022 года:

• Войдите в SAM.gov и обновите ваш профиль

• Система автоматически присвоит или отобразит ваш UEI

• Убедитесь, что ваш DUNS-номер также остаётся актуальным в базе D&B, если вы используете его для других целей

---

# Глава 4: Влияние DUNS на международные операции

## 4.1 DUNS как инструмент деловой верификации

Когда компания выходит на международный рынок, она сталкивается с базовой проблемой: иностранные партнёры не знают её историю. В своей стране у вас есть репутация, наработанные связи, клиентская база. За рубежом вы — незнакомец.

DUNS-номер не решает эту проблему полностью, но он создаёт точку входа для верификации. Потенциальный партнёр может ввести ваш DUNS в систему D&B Hoovers или другие базы данных и получить базовую информацию о компании: дату основания, масштаб, отрасль. Если у вашей компании есть история платежей в базе D&B — он увидит и кредитный рейтинг Paydex.

Это не замена репутации, но это документально подтверждённые данные. В B2B-торговле документально подтверждённые данные — это валюта доверия.

## 4.2 Роль DUNS в международных тендерах

Государственные закупки в большинстве развитых стран предполагают стандартизированную процедуру регистрации поставщиков. DUNS является одним из наиболее распространённых идентификаторов в этих системах.

**Европейский союз.** Программы финансирования ЕС (Horizon Europe, Erasmus+, LIFE, программы структурных фондов) используют систему PIC (Participant Identification Code), которую выдаёт Европейская комиссия. При регистрации в системе EU Funding and Tenders Portal (https://ec.europa.eu/info/funding-tenders) DUNS-номер принимается как один из способов верификации организации, но не является единственным обязательным идентификатором.

**Великобритания.** Большинство государственных закупок в Великобритании проходит через систему Find a Tender (FTS). DUNS традиционно использовался для регистрации поставщиков, однако правительство Великобритании внедряет собственную систему идентификации. Тем не менее наличие DUNS остаётся полезным для коммерческих контрактов.

**Канада.** Поставщики для федерального правительства Канады регистрируются в системе SAP Ariba. DUNS-номер используется как один из идентификаторов при регистрации.

**Австралия.** Система AusTender использует ABN (Australian Business Number) как основной идентификатор, но при работе с международными партнёрами DUNS может быть запрошен.

## 4.3 DUNS и корпоративные цепочки поставок

Крупные корпорации (Fortune 500, FTSE 100 и аналогичные) имеют стандартизированные процессы регистрации новых поставщиков. Большинство используют одну из следующих платформ: SAP Ariba, Coupa, Jaggaer, Oracle Procurement Cloud.

При регистрации в любой из этих платформ DUNS-номер является стандартным полем. Его наличие ускоряет прохождение due

diligence (проверки должной осмотрительности) — процедуры, которую корпорация проводит перед одобрением нового поставщика.

Без DUNS-номера ваша заявка часто зависает на стадии «дополнительная верификация требуется», что может затянуть процесс на недели и даже месяцы.

### 4.4 DUNS в международном финансировании

Финансовые институты всё чаще используют данные D&B при принятии кредитных решений. Это особенно актуально для торгового финансирования (trade finance) — аккредитивов, факторинга, банковских гарантий.

Если банк или факторинговая компания видит ваш DUNS-номер и профиль D&B с позитивной историей платежей, это снижает воспринимаемый риск и может повлиять на условия финансирования.

Важно понимать механизм: улучшение финансирования — косвенное следствие активного использования DUNS. Само по себе наличие номера без актуального профиля и истории платежей не влияет на кредитные условия.

---

## Глава 5: Пошаговые руководства по странам

### 5.1 Украина: регистрация DUNS для украинских компаний

***Общий контекст***

Украина имеет развитую систему государственной регистрации бизнеса (Единый государственный реестр, ЕДР), что делает процесс регистрации DUNS относительно прямолинейным — у D&B есть доступ к публичным данным ЕДР для верификации.

Украинские компании, работающие на экспорт или получающие финансирование от международных организаций (EC, USAID, EBRD, IFC), регулярно нуждаются в DUNS. Также DUNS нужен украинским IT-компаниям, желающим разрабатывать приложения под брендом организации в App Store.

### *Шаг 1: Подготовьте документы*

Вам потребуются:

- Код ЄДРПОУ (Единый государственный реестр предприятий и организаций Украины) — это ваш основной идентификатор для верификации
- Полное официальное наименование компании на украинском языке (как в ЕДР)
- Юридический адрес (как в ЕДР)
- Контактные данные ответственного лица
- Основной вид деятельности (код КВЕД)

Рекомендация: получите актуальную выписку из ЕДР (доступна на https://usr.minjust.gov.ua/). Данные в вашей заявке должны совпадать с данными в реестре.

### *Шаг 2: Перейдите на портал D&B*

Используйте международный портал: `https://www.dnb.com/duns-number/get-a-duns.html`

На момент написания книги для Украины нет отдельного национального портала D&B, поэтому регистрация проходит через основной сайт на английском языке.

**Совет:** Заполняйте форму на английском языке — это стандарт для международного профиля. Наименование компании введите транслитерацией, если в реестре оно только на украинском. Например: «ТОВ "Альфа Технолоджіс"» → «TOV Alpha Technologies» (однако можно указать оба варианта).

***Шаг 3: Заполните форму***

Ключевые поля:

- **Company Name**: официальное наименование (транслитерация или английский перевод)
- **Country**: Ukraine
- **Physical Address**: точный адрес из ЕДР
- **Phone**: украинский номер в международном формате (+380...)
- **Number of Employees**: укажите диапазон (1–4, 5–9, 10–19 и т. д.)
- **Primary Business Activity**: основной вид деятельности

Поле **Ownership** особенно важно: укажите структуру владения (частное, государственное, иностранные учредители — если применимо). Сокрытие информации об иностранных учредителях может создать проблемы при верификации.

***Шаг 4: Верификация***

После подачи заявки D&B может позвонить по указанному телефону для подтверждения данных. Убедитесь, что человек, указанный как контакт, ожидает звонка и говорит по-английски (или договоритесь с переводчиком).

Типичный срок для Украины — 10–20 рабочих дней.

### *Шаг 5: Получите и зафиксируйте номер*

После получения DUNS-номера:

• Зафиксируйте его в корпоративных документах

• Добавьте на сайт компании (в раздел «О нас» или «Реквизиты»)

• Включите в стандартный пакет документов для тендерных заявок

• При наличии — укажите в профиле Prozorro (украинская система публичных закупок) для международных партнёров

### *Специфические вопросы для украинских компаний*

**Военное время и регистрация:** С февраля 2022 года ряд украинских компаний работает в условиях форс-мажора, изменения юридического адреса или реорганизации. D&B учитывает этот контекст при верификации. Если данные в ЕДР расходятся с фактическим положением дел по объективным причинам (война, временная оккупация территории), это нужно пояснить в сопроводительном письме.

**Международные гранты:** Украинские организации, получающие финансирование от EC, USAID, EBRD или UNDP, как правило, обязаны иметь DUNS. Это требование проверяется при заключении грантового соглашения. Рекомендуется получить DUNS

заблаговременно, а не в момент подписания документов.

**IT-компании и Apple:** Многие украинские IT-компании разрабатывают приложения для App Store. Для публикации под корпоративным аккаунтом Apple Developer Program требует DUNS. Подробнее — в Главе 6.

---

## 5.2 США: DUNS, UEI и SAM.gov — полный контекст

***Дуальность американской системы***

Как было подробно рассмотрено в Главе 3, в США существует две параллельные системы идентификации организаций в зависимости от контекста:

• **UEI (SAM.gov)** — для федеральных контрактов, грантов и субсидий

• **DUNS (D&B)** — для корпоративного сектора, кредитной оценки, Apple Developer Program

Американской компании часто нужны оба идентификатора.

***Регистрация DUNS в США***

Для американских компаний регистрация DUNS происходит через `https://www.dnb.com/duns-number.html`. Процесс идентичен общему алгоритму из Главы 2, с одним дополнением: американские компании обычно указывают EIN (Employer Identification Number, налоговый номер), что значительно ускоряет верификацию.

**Срок:** Стандартный — 5–10 рабочих дней. Ускоренная обработка (5 рабочих дней) доступна за плату.

### *Регистрация в SAM.gov (UEI) для американских компаний*

**Шаг 1.** Получите или подтвердите EIN. Без EIN регистрация в SAM.gov невозможна для американских компаний.

**Шаг 2.** Перейдите на `https://sam.gov` и создайте аккаунт через Login.gov.

**Шаг 3.** Выберите «Register your Entity» → «Business or Organization».

**Шаг 4.** Введите EIN и название компании. Система SAM.gov проверит данные через базу IRS (налоговая служба США).

**Шаг 5.** Заполните профиль: адрес, контактные данные, банковские реквизиты (для получения платежей от федерального правительства), коды NAICS, подтверждения соответствия требованиям (certifications).

**Шаг 6.** Получите UEI — он отобразится в вашем профиле SAM.gov.

**Шаг 7.** Ежегодно обновляйте регистрацию. SAM.gov автоматически уведомит о приближении срока истечения.

### *Малый бизнес: программы SBA и DUNS*

Администрация малого бизнеса США (SBA) ведёт собственные программы поддержки малого бизнеса (8(a), HUBZone, WOSB и другие). Эти программы интегрированы с SAM.gov и используют UEI. DUNS при регистрации в SBA-программах уже не требуется.

### *Состояние DUNS для американского частного сектора*

В частном секторе США DUNS остаётся важным инструментом:

- **Кредитный рейтинг бизнеса:** American Express, Bank of America, Wells Fargo и другие банки используют данные D&B при оценке кредитоспособности юридических лиц. Paydex-рейтинг (см. Главу 7) строится именно на данных DUNS.
- **Корпоративные поставщики:** Amazon Business, Walmart, Home Depot и тысячи других крупных компаний используют DUNS при регистрации поставщиков в своих системах.
- **Apple Developer Program:** Для компаний, зарегистрированных в США, DUNS используется при верификации в Apple Developer Program.

---

## 5.3 Европейский союз: навигация в многоуровневой системе

***Структура идентификации в ЕС***

Европейский союз не имеет единого бизнес-идентификатора уровня DUNS. Вместо этого существует мозаика систем:

- **PIC (Participant Identification Code)** — для программ ЕС (EU Funding & Tenders Portal)
- **VAT-номер** — для налоговых целей
- **LEI (Legal Entity Identifier)** — для финансового сектора
- **EORI** — для таможни
- **Национальные реестры** — каждая страна-член ведёт

свой бизнес-реестр

DUNS в этой системе занимает особое место: это единственный идентификатор, который позволяет связать все эти данные через глобальную базу D&B.

### *Когда в ЕС нужен DUNS*

**Гранты ЕС:** При регистрации в EU Funding and Tenders Portal (https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/) система принимает DUNS как один из идентификаторов для верификации. Однако с 2019 года EU также принимает данные из национальных реестров напрямую — через систему VIES (VAT Information Exchange System) и другие источники.

**Крупные корпоративные тендеры:** Европейские подразделения глобальных компаний (Siemens, BASF, Airbus, BP и т. д.) стандартно требуют DUNS при регистрации поставщиков.

**Кредитная оценка:** D&B активно работает в Европе; Paydex-рейтинги применяются в корпоративном секторе ЕС.

### *Пошаговая регистрация для компаний из ЕС*

#### Шаг 1: Перейдите на локальный портал D&B вашей страны

D&B имеет национальные офисы и порталы во многих странах ЕС:

- Германия: `https://www.dnb.com/de-de/` (также через аффилированную компанию Creditreform)
- Франция: `https://www.dnb.com/fr-fr/`
- Польша: `https://www.dnb.com/pl-pl/`
- Нидерланды: `https://www.dnb.com/nl-nl/`

- Остальные страны: используйте основной портал `https://www.dnb.com/`

Для стран, где национальный портал не существует, регистрация доступна через международный портал.

**Шаг 2: Подготовьте данные из национального реестра**

В ЕС верификация компаний облегчается тем, что большинство национальных реестров являются публичными:

- Германия: Handelsregister (handelsregister.de)
- Франция: RCS через Infogreffe (infogreffe.fr)
- Польша: KRS через strona.ekrs.ms.gov.pl
- Нидерланды: KVK (kvk.nl)

D&B может запросить выписку из реестра вашей страны как часть верификации.

**Шаг 3: Заполните форму**

Стандартный процесс — см. Главу 2. Укажите ваш VAT-номер — это значительно ускорит верификацию.

**Шаг 4: Зарегистрируйтесь в EU Funding & Tenders Portal (если нужно)**

Если цель — участие в программах ЕС, дополнительно зарегистрируйтесь по адресу: `https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/myarea/organisation`

Здесь вы получите PIC. DUNS и PIC — это разные идентификаторы, используемые в разных контекстах. Для грантов ЕС нужен PIC; DUNS может помочь при первичной верификации, но PIC является обязательным.

*LEI vs DUNS в финансовом секторе ЕС*

Если ваша компания работает в финансовом секторе (банкинг, управление активами, торговля ценными бумагами), вам, скорее всего, нужен **LEI (Legal Entity Identifier)** — это международный стандарт, поддерживаемый регуляторами финансового сектора. LEI и DUNS — разные системы для разных целей. LEI регулируется GLEIF (Global Legal Entity Identifier Foundation), получить его можно через аккредитованные LOUs (Local Operating Units).

---

## 5.4 Великобритания: DUNS после Brexit

*Контекст Brexit*

После выхода Великобритании из Европейского союза страна перешла на собственную систему государственных закупок, которая регулируется Procurement Act 2023. Эта система отдаляется от общеевропейских стандартов.

В контексте DUNS важно понимать следующее: DUNS в Великобритании по-прежнему используется, особенно в корпоративном секторе и международных операциях, однако правительство Великобритании движется к созданию собственного идентификатора поставщиков.

*Государственные закупки в Великобритании*

**Crown Commercial Service (CCS)** — основной орган государственных закупок Великобритании. Для регистрации поставщика в системе CCS ранее требовался DUNS. После

реформы закупок 2023–2024 годов правительство Великобритании начало переход на систему **UK Supplier ID**, которая интегрируется с Companies House (национальным реестром компаний).

На практике ситуация такова: для крупных правительственных тендеров следует проверить актуальные требования портала `https://www.gov.uk/find-tender`. Для коммерческих закупок в частном секторе DUNS остаётся стандартным требованием.

***Пошаговая регистрация DUNS для британских компаний***

**Шаг 1: Проверьте данные в Companies House**

D&B получает данные о британских компаниях из Companies House (https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/).
Убедитесь, что информация в Companies House актуальна — именно её D&B использует для верификации.

Проверьте:

- Официальное наименование компании
- Зарегистрированный адрес
- Директора и участников (shareholders)
- Статус компании (active/dormant)

**Шаг 2: Перейдите на портал D&B для Великобритании**

Адрес: `https://www.dnb.com/en-gb/` или основной портал.

**Шаг 3: Укажите Companies House Number (CHN)**

Это ваш основной национальный идентификатор в Великобритании. Его указание значительно ускоряет верификацию.

**Шаг 4: Заполните форму и ожидайте подтверждения**

Стандартный срок для Великобритании — 5–10 рабочих дней.

***Использование DUNS в Великобритании***

В Великобритании DUNS наиболее востребован в следующих контекстах:

**Корпоративный сектор:** FTSE 100 и FTSE 250 компании стандартно требуют DUNS при регистрации поставщиков. Procurement-порталы крупных британских корпораций (BP, AstraZeneca, HSBC, Vodafone и другие) содержат поле для DUNS.

**Международное финансирование:** Британские компании, получающие финансирование от международных организаций (Европейский банк реконструкции и развития, МФК и т. д.), должны иметь DUNS.

**Apple Developer Program:** Как и компании из других стран, британские разработчики нуждаются в DUNS для корпоративной регистрации в Apple Developer Program.

**Кредитная история:** D&B активно работает в Великобритании; данные о британских компаниях регулярно обновляются. Paydex-рейтинг применяется при корпоративном кредитовании.

---

# Глава 6: DUNS и программа Apple Developer Program

## 6.1 Почему Apple требует DUNS

Для большинства предпринимателей это один из самых практичных

сценариев использования DUNS, и одновременно один из наименее очевидных.

Apple Developer Program существует в нескольких вариантах:

- **Individual** — для физических лиц
- **Organization** — для компаний и организаций
- **Enterprise** — для корпораций, распространяющих приложения только внутри компании

При регистрации **Organization** или **Enterprise** аккаунта для компаний, зарегистрированных **за пределами США**, Apple требует подтвердить юридическое существование организации. Инструментом верификации служит DUNS-номер.

Причина проста: Apple не имеет прямого доступа к реестрам юридических лиц всех стран мира, но имеет доступ к глобальной базе D&B. DUNS обеспечивает стандартизированный способ верификации без необходимости интеграции с каждым национальным реестром.

Для американских компаний Apple также использует DUNS, но в дополнение к данным из американских реестров.

## 6.2 Кому конкретно нужен DUNS для Apple

DUNS для Apple Developer Program нужен, если:

- Вы хотите опубликовать приложение от имени компании (не физического лица) в App Store или на Mac App Store
- Вы хотите использовать Apple Enterprise Program для внутреннего распространения приложений
- Ваша компания хочет распространять приложения с

брендингом организации (не личным профилем разработчика)

- Вы используете Apple Business Manager и планируете развёртывание приложений внутри организации

**Исключение:** Если вы регистрируетесь как Individual (физическое лицо-разработчик), DUNS не требуется. Но аккаунт Individual не позволяет указать название компании как издателя приложения.

## 6.3 Пошаговая инструкция: получение DUNS для Apple

Apple предоставляет собственный инструмент проверки и запроса DUNS-номера, интегрированный с D&B.

**Шаг 1: Перейдите на страницу Apple Developer Program**

Адрес: `https://developer.apple.com/programs/enroll/`

Выберите тип аккаунта «Organization».

**Шаг 2: Используйте инструмент Apple для проверки DUNS**

Apple предоставляет специальную форму поиска DUNS по адресу: `https://developer.apple.com/enroll/duns-lookup/`

Введите данные о компании: название, адрес, страну. Система покажет, есть ли уже DUNS для вашей компании.

**Шаг 3: Если DUNS нет — запросите через Apple**

На странице проверки есть функция «Request a D-U-N-S Number». Это интегрированный запрос, который Apple отправляет в D&B. Вам не нужно идти на сайт D&B отдельно — Apple автоматизировала этот процесс для своих партнёров.

**Шаг 4: Ожидайте присвоения номера**

После запроса через Apple-форму D&B обрабатывает заявку. Срок — обычно 14 рабочих дней. Apple уведомит вас по email.

**Шаг 5: Завершите регистрацию аккаунта разработчика**

После получения DUNS вернитесь на https://developer.apple.com/programs/enroll/ и введите ваш DUNS-номер для завершения регистрации Organization аккаунта.

## 6.4 Распространённые проблемы при регистрации в Apple с DUNS

**Проблема 1: Несовпадение названия компании.** Apple проверяет, чтобы название компании в вашем аккаунте Apple ID совпадало с названием в профиле D&B. Если есть расхождение (например, сокращение или другой язык), верификация не пройдёт. Убедитесь в соответствии данных.

**Проблема 2: DUNS зарегистрирован на неправильный юридический субъект.** Если у вас несколько юридических лиц (например, украинское ООО и кипрская компания), DUNS должен быть зарегистрирован именно на ту компанию, от которой вы регистрируете аккаунт разработчика.

**Проблема 3: Задержки при верификации ИП/ФЛП.** Для индивидуальных предпринимателей (ФЛП на Украине, sole traders в Великобритании) процесс верификации через Apple может быть сложнее, так как граница между физическим лицом и бизнесом размыта. В этих случаях рекомендуется использовать Individual аккаунт Apple Developer или зарегистрировать юридическое лицо.

**Проблема 4: Истёкший или неактивный DUNS.** D&B может пометить DUNS как «out of business» или неактивный, если данные

устарели. Перед подачей заявки в Apple убедитесь, что ваш DUNS-профиль актуален.

### 6.5 Стоимость и сроки

| Этап | Стоимость | Срок |
|---|---|---|
| Получение DUNS (через Apple-форму) | Бесплатно | 14 рабочих дней |
| Apple Developer Program (Organization) | $99/год | После получения DUNS |
| Apple Enterprise Program | $299/год | После получения DUNS |

---

## Глава 7: Система оценки Paydex — деловой кредитный рейтинг

### 7.1 Что такое Paydex

Paydex — это числовой кредитный рейтинг, разработанный Dun & Bradstreet специально для оценки платёжной дисциплины компаний. Рейтинг рассчитывается на основе исторических данных о том, насколько своевременно компания оплачивала счета своим поставщикам и партнёрам.

Шкала Paydex: от 1 до 100, где:

- **80–100** — высокий рейтинг (оплата вовремя или досрочно)
- **50–79** — средний рейтинг (оплата с незначительными задержками)
- **1–49** — низкий рейтинг (систематические задержки

платежей)

Рейтинг **80** означает, что компания оплачивает счета точно в срок.

Рейтинг **100** означает, что компания регулярно платит досрочно.

## 7.2 Как рассчитывается Paydex

D&B собирает данные о платёжной истории компании из нескольких источников:

**Добровольные отчёты поставщиков.** Компании и организации, работающие с вашим бизнесом, могут добровольно передавать данные о платёжной истории в D&B. Это основной источник данных. Если ваши поставщики не передают такие данные в D&B, Paydex-рейтинг не формируется, даже если вы всегда платите вовремя.

**Финансовые отчёты.** В некоторых юрисдикциях D&B получает данные из публичной финансовой отчётности.

**Прямые сообщения компании.** Некоторые D&B-программы позволяют самой компании предоставлять данные о своих платёжных отношениях.

Paydex рассчитывается по взвешенной формуле: более поздние платежи имеют больший вес, чем исторические. Минимальное количество отчётов для формирования рейтинга — как правило, три.

## 7.3 Как Paydex влияет на ваш бизнес

**Кредитование.** Американские и международные банки используют Paydex при оценке корпоративных кредитных заявок. Высокий

Paydex-рейтинг может привести к более низким процентным ставкам и лучшим условиям кредитования.

**Работа с поставщиками.** Крупные поставщики при рассмотрении заявки на торговый кредит (invoice payment terms — 30, 60, 90 дней) обращают внимание на Paydex. Высокий рейтинг = более длинные сроки оплаты = лучший денежный поток.

**Участие в тендерах.** Ряд закупочных процедур включает автоматическую проверку Paydex-рейтинга как часть квалификационных критериев.

**Репутация.** Потенциальные партнёры могут заказать D&B Credit Report на вашу компанию. Высокий Paydex сигнализирует о надёжности.

## 7.4 Как улучшить Paydex

**Стратегия 1: Платите вовремя и досрочно.**

Это фундамент. Каждый своевременный платёж добавляет позитивные данные в вашу историю. Досрочная оплата (до срока) даёт рейтинг выше 80.

**Стратегия 2: Попросите поставщиков отчитываться в D&B.**

Если ваши ключевые поставщики не передают данные в D&B, узнайте, готовы ли они это делать. Многие крупные компании уже являются партнёрами D&B. Часть поставщиков можно попросить подать «Trade Reference» на вас напрямую.

**Стратегия 3: Участвуйте в программе D&B Self-Reporting.**

D&B предлагает программы, где сама компания может предоставлять данные о своих кредитных отношениях. Это платная

услуга, но для новых компаний без истории — способ быстрее сформировать профиль.

**Стратегия 4: Обновляйте профиль D&B.**

Актуальный профиль (с реальными данными об обороте, сотрудниках, структуре) повышает общий D&B Credit Score, который используется наряду с Paydex.

**Стратегия 5: Проверяйте и исправляйте ошибки.**

D&B, как и любая база данных, может содержать ошибки. Неверные данные о задержках платежей могут снизить Paydex. Компании имеют право оспорить неверную информацию в своём профиле.

## 7.5 Paydex vs. FICO и другие рейтинги

Важно разграничивать:

- **Paydex** — бизнес-кредитный рейтинг D&B, основанный исключительно на платёжной дисциплине
- **D&B Credit Score** — более широкий кредитный балл D&B, учитывающий несколько факторов
- **Experian Business Credit Score** — аналогичный рейтинг от Experian
- **FICO SBSS (Small Business Scoring Service)** — используется SBA при оценке малого бизнеса, учитывает и личный кредитный рейтинг владельца
- **FICO Score** — личный кредитный рейтинг физических лиц; не то же самое, что бизнес-рейтинг

Для большинства малых и средних предприятий Paydex —

наиболее практически значимый из бизнес-рейтингов, поскольку именно его наиболее широко используют корпоративные закупщики и банки.

---

# Глава 8: DUNS в комплексной бизнес-стратегии

## 8.1 DUNS как элемент корпоративной идентичности

Корпоративная идентичность — это совокупность верифицируемых атрибутов организации. В международном контексте она включает:

- Юридическое название и форма собственности
- Адрес и контактные данные
- Финансовая история
- Кредитная история
- Репутация у партнёров

DUNS-номер с активным, актуальным профилем охватывает большинство этих элементов. Именно поэтому интеграция DUNS в корпоративную стратегию — это не бюрократическое требование, а инвестиция в верифицируемую идентичность.

## 8.2 DUNS в маркетинговой стратегии

**Размещение на сайте.** Многие международные компании публикуют свой DUNS-номер на странице «О компании» или «Реквизиты». Это сигнал транспарентности для потенциальных партнёров.

**В тендерных заявках.** DUNS-номер должен быть стандартным элементом вашего пакета документов для тендеров. Его отсутствие в ситуациях, когда он требуется, — это причина дисквалификации заявки.

**В коммерческих предложениях.** При работе с крупными корпоративными клиентами включение DUNS в коммерческое предложение ускоряет процесс регистрации вас как нового поставщика.

## 8.3 DUNS и управление рисками

Один из часто упускаемых аспектов: DUNS работает в обе стороны. Как вы можете предоставить свой DUNS потенциальному партнёру, так и вы можете запросить и проверить DUNS ваших контрагентов.

Перед заключением крупного контракта с незнакомым партнёром:

• Запросите их DUNS-номер

• Используйте D&B Hoovers или другой сервис для получения базовой информации о компании

• При необходимости закажите полный кредитный отчёт D&B

Это базовая процедура due diligence, которая может предотвратить работу с нежизнеспособными или недобросовестными контрагентами.

## 8.4 Стратегическое планирование с учётом DUNS

При составлении плана международной экспансии DUNS должен появляться на раннем этапе:

**Этап 1 (6–12 месяцев до выхода на рынок):** Получение DUNS,

начало формирования профиля и истории платежей. Если профиль только создан, реальная ценность Paydex-рейтинга появится через 12–18 месяцев.

**Этап 2 (3–6 месяцев до выхода):** Верификация корректности данных в профиле D&B. Исправление ошибок. Обновление финансовых данных.

**Этап 3 (выход на рынок):** Активное использование DUNS в тендерных заявках, при регистрации поставщиком у корпоративных клиентов, в финансовых операциях.

**Этап 4 (на постоянной основе):** Ежегодная актуализация профиля. Мониторинг Paydex-рейтинга. Отслеживание изменений в требованиях целевых рынков.

---

# Глава 9: Расширенные возможности с DUNS-номером

## 9.1 DUNS в экосистеме международных организаций

Помимо коммерческих применений, DUNS открывает доступ к ряду международных программ и финансовых инструментов.

**Мировой банк и IFC.** Программы Мирового банка и его корпорации IFC (International Finance Corporation), направленные на финансирование проектов в развивающихся странах, требуют верификации подрядчиков. DUNS является одним из принятых инструментов верификации.

**USAID.** Программы USAID для организаций за пределами США требуют регистрации в SAM.gov (с UEI). Это часть общей политики

США по прозрачности использования федеральных средств.

**UNDP.** Программа развития ООН при работе с подрядчиками использует собственный реестр (UNGM — UN Global Marketplace). При регистрации в UNGM (https://www.ungm.org) DUNS является одним из запрашиваемых идентификаторов.

**EBRD (Европейский банк реконструкции и развития).** Проекты EBRD в Восточной Европе, Центральной Азии и Африке стандартно требуют DUNS для верификации участников.

## 9.2 DUNS и международная торговая экосистема

**Chambers of Commerce (торговые палаты).** Многие торговые палаты при выдаче сертификатов о происхождении товара или других торговых документов запрашивают DUNS для верификации экспортёра.

**Платформы B2B-торговли.** Alibaba, Global Sources, ThomasNet и другие международные B2B-платформы принимают DUNS как способ верификации надёжности продавца.

**Таможня и ВЭД.** Ряд стран при таможенном оформлении для предварительного разрешения (trusted trader programs — AEO в ЕС, C-TPAT в США) учитывает наличие DUNS как один из факторов при оценке надёжности компании.

## 9.3 DUNS и цифровые платформы

Помимо Apple Developer Program (Глава 6), существует ряд других цифровых экосистем, где DUNS имеет значение.

**Microsoft Partner Network.** Для регистрации в качестве Microsoft Partner DUNS используется как один из способов верификации

юридического лица.

**Google Play (для организаций).** Google при регистрации корпоративного аккаунта разработчика может запросить DUNS в зависимости от страны регистрации.

**LinkedIn Company Pages.** При верификации корпоративных страниц LinkedIn для некоторых функций (в частности, LinkedIn Sales Navigator для крупных компаний) DUNS может использоваться.

---

# Глава 10: Практические советы и чек-листы

## 10.1 Чек-лист перед подачей заявки

- ☐ Проверено отсутствие существующего DUNS для компании
- ☐ Подготовлено полное юридическое наименование (точно по реестру)
- ☐ Подготовлен юридический адрес (точно по реестру)
- ☐ Известен код КВЕД/ОКВЭД/NAICS или аналогичный
- ☐ Определено контактное лицо, владеющее английским языком (для звонка D&B)
- ☐ Подготовлена выписка из государственного реестра (на случай запроса)
- ☐ Проверены контактные данные (телефон, email)
- ☐ Определена цель получения DUNS (Apple / тендеры / кредит / другое)

## 10.2 Чек-лист после получения DUNS

- ☐ DUNS-номер сохранён в корпоративной документации
- ☐ DUNS добавлен в реквизиты на сайте компании
- ☐ DUNS включён в стандартный пакет для тендерных заявок
- ☐ Профиль D&B обновлён (финансовые данные, количество сотрудников)
- ☐ Настроено напоминание для ежегодного обновления профиля
- ☐ (Для США) Зарегистрировано в SAM.gov для получения UEI (если требуется)
- ☐ (Для ЕС) Зарегистрировано в EU Funding & Tenders Portal (если требуется)
- ☐ (Для Apple) Использован DUNS для завершения регистрации в Apple Developer Program

## 10.3 Как выбрать консультанта или юридическую компанию

Если вы решаете воспользоваться помощью профессионального консультанта для получения DUNS или сопутствующих регистраций (SAM.gov, Apple Developer, EU Portal), обратите внимание на следующие критерии:

**Опыт в конкретном рынке.** Консультант по регистрации DUNS для украинских компаний и консультант, специализирующийся на американских federal contracting — это разные специализации. Уточните, с какими именно рынками они работали.

**Прозрачность в отношении бесплатных опций.** Добросовестный консультант сразу скажет, что DUNS-номер получается бесплатно. Его стоимость — ваше время и правильно заполненные документы. Если вам предлагают заплатить за «получение DUNS», уточните, что именно входит в эту стоимость.

**Понимание смежных систем.** Для работы с федеральными контрактами США нужен SAM.gov и UEI, а не только DUNS. Консультант, не знающий о переходе на UEI в 2022 году, некомпетентен в этой области.

**Наличие реальных кейсов.** Попросите рассказать о конкретных компаниях (с их согласия), которым они помогали, и с какими сложностями столкнулись.

---

## Часто задаваемые вопросы (FAQ)

### 1. Сколько стоит получить DUNS-номер?

Получение DUNS-номера полностью бесплатно. Платными являются только дополнительные услуги: ускоренная обработка заявки, расширенные кредитные отчёты, мониторинг профиля. За услуги посредников вы можете платить только за консультацию по подготовке документов, но не за сам номер.

### 2. Сколько времени занимает получение DUNS?

Стандартный срок — от 5 до 30 рабочих дней в зависимости от страны и загруженности D&B. Для большинства европейских стран и Украины типичный срок — 10–20 рабочих дней. Ускоренная обработка (за дополнительную плату) может сократить срок до 5–8 рабочих дней.

**3. Нужен ли отдельный DUNS для каждого офиса или филиала?**

Каждый юридически самостоятельный субъект должен иметь отдельный DUNS-номер. Если у вашей компании есть дочерние компании, каждая из них должна регистрироваться отдельно. Подразделения или офисы, не являющиеся отдельными юридическими лицами, могут быть связаны с основным DUNS компании через D&B-структуру «Family Tree».

**4. Может ли физическое лицо (ФЛП, ИП, sole trader) получить DUNS?**

Да. Индивидуальные предприниматели могут получить DUNS-номер. Для этого нужно указать свои данные как зарегистрированного предпринимателя, а не как физического лица. Для Apple Developer Program это особенно актуально: ФЛП может получить DUNS и зарегистрировать Organization аккаунт.

**5. Как проверить, есть ли уже DUNS у моей компании?**

Используйте инструмент поиска на сайте D&B: `https://www.dnb.com/duns-number/get-a-duns.html` — там есть функция «Check for Existing D-U-N-S Number». Введите название компании и адрес.

**6. Что произойдёт, если я создам дублирующий DUNS?**

D&B старается предотвратить создание дубликатов. Если вам случайно присвоили второй номер, обратитесь в службу поддержки D&B с просьбой объединить профили. Наличие двух DUNS для одной компании создаёт путаницу и снижает эффективность профиля.

**7. Нужно ли обновлять DUNS при смене адреса или названия компании?**

Да, обязательно. При изменении юридического адреса, смене названия, реорганизации или существенных изменениях в структуре собственности необходимо обновить данные в профиле D&B. Устаревший профиль снижает доверие контрагентов и может привести к отклонению тендерных заявок.

**8. Действует ли DUNS бессрочно?**

DUNS-номер присваивается бессрочно. Однако D&B может присвоить статус «out of business» компании, если длительное время не поступало никаких данных о её деятельности. Для поддержания активного статуса рекомендуется ежегодно обновлять информацию в профиле.

**9. Чем DUNS отличается от UEI?**

DUNS — это частная система идентификации, разработанная компанией Dun & Bradstreet и используемая в международном коммерческом контексте, корпоративных закупках и кредитной оценке. UEI — это государственный идентификатор США, введённый в 2022 году для использования исключительно в системе федеральных закупок, грантов и субсидий США через SAM.gov. Если вы хотите работать с федеральным правительством США, вам нужен UEI. Для всех остальных целей — DUNS.

**10. Нужен ли DUNS для получения европейских грантов (Horizon Europe и т. д.)?**

Для грантовых программ ЕС основным идентификатором является PIC (Participant Identification Code), который выдаётся через EU Funding & Tenders Portal. DUNS может ускорить первичную верификацию, но не является обязательным. Для регистрации в EU Portal вам понадобятся данные из национального реестра вашей страны.

**11. Что делать, если D&B отказывает в регистрации или не отвечает?**

Во-первых, убедитесь, что все данные в заявке точно совпадают с государственным реестром вашей страны. Самая частая причина отказа — расхождение в наименовании или адресе. Во-вторых, свяжитесь с службой поддержки D&B напрямую. Для срочных случаев (например, требуется DUNS для подачи тендерной заявки) доступна телефонная поддержка. Если номер нужен для Apple Developer Program, используйте форму запроса через сайт Apple — этот канал иногда работает быстрее.

**12. Влияет ли DUNS на налогообложение или регулирование?**

Нет. DUNS — это частный идентификатор в базе данных коммерческой компании. Он не связан с налоговыми органами и не влечёт никаких регуляторных последствий. Его наличие или отсутствие не изменяет ваших налоговых обязательств.

**13. Могут ли некоммерческие организации получить DUNS?**

Да. Некоммерческие организации, фонды, учебные заведения, государственные органы — все эти типы организаций могут получить DUNS. Для НКО это особенно важно при получении международных грантов, в том числе от USAID, ЕС, ООН.

**14. Как долго формируется Paydex-рейтинг?**

Для формирования базового Paydex-рейтинга необходимо минимум три отчёта о платёжной истории от ваших поставщиков. При активной работе с несколькими контрагентами, передающими данные в D&B, Paydex может сформироваться в течение 12–18 месяцев после регистрации DUNS.

**15. Можно ли использовать DUNS материнской компании для**

**дочерней?**

Нет. Каждое юридическое лицо должно иметь собственный DUNS. Использование DUNS одного юридического лица для другого является некорректным и может привести к проблемам при верификации. D&B может связать дочерние компании через структуру «Family Tree», но у каждой из них должен быть собственный номер.

**16. Что такое D&B Credit Report и нужен ли он мне?**

D&B Credit Report — это платный документ, который можно заказать на любую компанию в базе D&B. Он содержит детальную информацию о кредитной истории, финансовых показателях, платёжной дисциплине и риск-индексах компании. Как правило, вам не нужно заказывать его на свою компанию, но вы можете заказывать его на потенциальных партнёров для оценки их надёжности.

**17. Нужен ли мне DUNS, если я уже работаю в EC с PIC?**

PIC и DUNS — взаимодополняющие, а не взаимозаменяющие системы. PIC необходим для программ EC, DUNS — для корпоративных закупок, кредитной оценки и международных тендеров за пределами EC. Если вы работаете только внутри программ EC, одного PIC может быть достаточно. Если вы планируете более широкое международное сотрудничество — рекомендуется иметь оба.

**18. Нужен ли DUNS для регистрации в Google Play (Android-разработка)?**

Как правило, нет. Google Play при регистрации аккаунта организации не требует DUNS в обязательном порядке — в отличие

от Apple. Google использует собственные методы верификации. Тем не менее DUNS может быть запрошен при некоторых корпоративных программах Google.

**19. Может ли DUNS быть закрытым (конфиденциальным)?**

Сам DUNS-номер является публичным — его можно найти в базе D&B. Однако степень детализации публично доступной информации зависит от того, что компания раскрыла при регистрации. Базовые данные (название, адрес, отрасль) обычно публичны. Финансовые показатели раскрываются только по решению компании или из публичных источников.

**20. Каков самый быстрый способ получить DUNS для срочной тендерной заявки?**

Если DUNS нужен срочно для тендера или другой деловой операции:

• Позвоните напрямую в службу D&B — телефонная поддержка доступна в большинстве регионов

• Попросите ускоренную обработку (за дополнительную плату)

• Для Apple-специфичных заявок — используйте форму запроса через Apple Developer Portal

• Если ваш тендер финансируется правительством США — зарегистрируйтесь в SAM.gov для получения UEI (это самостоятельная процедура, не зависящая от D&B)

Для самых срочных случаев D&B предлагает обработку за 5 рабочих дней (обычно за дополнительную плату). Это минимальный реалистичный срок при стандартных обстоятельствах.

---

## Заключение

На протяжении этой книги мы прошли путь от базового понимания того, что такое DUNS-номер, до конкретных пошаговых инструкций для четырёх стран, нишевого применения в Apple Developer Program и механики Paydex-рейтинга.

Несколько ключевых выводов, которые стоит унести из этой книги.

**Первое: DUNS — это не цель, а инструмент.** Сам по себе номер не даёт никаких преимуществ. Ценность создаёт актуальный профиль, история платежей и последовательное использование номера в деловой деятельности.

**Второе: система не статична.** В 2022 году США провели значимую реформу — переход на UEI для федеральных закупок. Подобные изменения происходят и в других юрисдикциях. Перед подачей любой тендерной заявки или грантовой заявки проверяйте актуальные требования.

**Третье: страновая специфика имеет значение.** То, что работает для украинской компании, может не соответствовать требованиям британского реестра или процедуре Apple Developer Program. Пошаговые инструкции в Главе 5 написаны именно для того, чтобы учесть эту специфику.

**Четвёртое: начинайте заблаговременно.** Если вы планируете выход на международный рынок, участие в тендере или получение гранта — начните процесс получения DUNS минимум за 30–60 дней. Процесс обработки занимает время, которого у вас может не оказаться в последний момент.

**Пятое: Paydex строится годами.** Кредитный рейтинг — это не то,

что можно получить быстро. Начните строить историю платежей как можно раньше.

Главное, о чём я хотел сказать в этой книге: международная идентичность компании — это управляемый ресурс. Вы можете активно работать над тем, чтобы ваша компания была верифицируемой, надёжной и открытой для международного сотрудничества. DUNS-номер — один из инструментов, который помогает это сделать.

Желаю успехов в вашей международной деятельности.

**Максим Степаненко**

*Управляющий партнёр, Innova Consulting Group*

---

# Приложения и ресурсы

## Официальные порталы регистрации

**D&B (основной международный портал):**

`https://www.dnb.com/duns-number/get-a-duns.html`

**SAM.gov (США, для UEI и федеральных закупок):**

`https://sam.gov`

**EU Funding & Tenders Portal (гранты EC, PIC):**

`https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/`

**Apple Developer Program (DUNS для App Store):**

`https://developer.apple.com/programs/enroll/`

**Apple DUNS Lookup:**

`https://developer.apple.com/enroll/duns-lookup/`

**UK Find a Tender:**

`https://www.find-tender.service.gov.uk/`

**UN Global Marketplace (UNGM):**

`https://www.ungm.org`

## Государственные реестры для верификации данных перед подачей заявки

**Украина (ЕДР):** `https://usr.minjust.gov.ua/`

**Великобритания (Companies House):** `https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/`

**Германия (Handelsregister):** `https://www.handelsregister.de/`

**Франция (Infogreffe):** `https://www.infogreffe.fr/`

**Нидерланды (KVK):** `https://www.kvk.nl/`

**Польша (KRS):** `https://ekrs.ms.gov.pl/`

## Дополнительные системы идентификации

**LEI (для финансового сектора):** `https://www.gleif.org/`

**EORI (для таможни ЕС):** через таможенные органы страны-члена ЕС

**PIC (для грантов ЕС):** через EU Funding & Tenders Portal

## Полезная литература

- **«The Global Manager's Guide to Procurement»** — обзор международных закупочных систем
- **«International Business: Competing in the Global Marketplace»**, Charles W.L. Hill — академический учебник по международному бизнесу
- **«Financing International Trade»**, Gary Collyer — практическое руководство по торговому финансированию
- Официальная документация D&B: `https://www.dnb.com/business-credit.html`
- Документация SAM.gov: `https://sam.gov/content/entity-registration`
- Apple Developer Documentation: `https://developer.apple.com/documentation/`

---

# Дополнительные главы: глубокое погружение

## Глава 11: DUNS и международное торговое финансирование

### 11.1 Что такое торговое финансирование и почему оно важно

Торговое финансирование (trade finance) — это совокупность финансовых инструментов, позволяющих компаниям проводить международные торговые операции, минимизируя риски неоплаты и обеспечивая денежный поток для обеих сторон сделки.

Основные инструменты торгового финансирования:

**Аккредитив (Letter of Credit, L/C).** Банк покупателя гарантирует оплату продавцу при условии предоставления документов, подтверждающих отгрузку товара. Аккредитив защищает обе стороны: продавец знает, что получит деньги, покупатель знает, что оплата произойдёт только после фактической отгрузки.

**Банковская гарантия.** Банк одной стороны выдаёт документ, гарантирующий выполнение обязательств своего клиента. Применяется при тендерах (тендерная гарантия), при заключении контрактов (гарантия исполнения) и при авансах (гарантия возврата аванса).

**Факторинг.** Компания продаёт свою дебиторскую задолженность (неоплаченные счета) факторинговой компании за немедленное

получение большей части суммы (обычно 70–90%). Факторинговая компания затем взыскивает полную сумму с дебитора. Это позволяет продавцу не ждать оплаты 30–90 дней.

**Форфейтинг.** Похож на факторинг, но применяется для крупных, долгосрочных торговых сделок и предполагает полный переход риска на финансирующую структуру.

## 11.2 Роль DUNS в получении торгового финансирования

При работе с международными аккредитивами и банковскими гарантиями банки проводят due diligence обеих сторон сделки. В рамках этой проверки они нередко используют базы данных D&B для получения кредитного профиля контрагента.

**Для экспортёра:** Наличие DUNS-профиля с положительной историей платежей (высокий Paydex) снижает воспринимаемый риск и может ускорить рассмотрение заявки на факторинг или торговый кредит. Факторинговые компании охотнее работают с клиентами, чья дебиторская задолженность хорошо верифицирована.

**Для импортёра:** При запросе аккредитива банк оценивает кредитоспособность импортёра. DUNS-профиль с хорошим Paydex помогает банку быстро получить объективные данные вместо запроса большого объёма финансовой документации.

**Для факторинговой компании:** При анализе покупателя (дебитора) факторинговая компания хочет знать, насколько вероятно, что он заплатит. D&B Credit Report — один из стандартных инструментов оценки.

## 11.3 Практический пример: как DUNS влияет на условия факторинга

Рассмотрим гипотетический сценарий: украинская IT-компания оказала услуги немецкому заказчику на сумму 120 000 евро с условием оплаты через 60 дней. Компания хочет получить деньги немедленно через международный факторинг.

Факторинговая компания проверяет немецкого заказчика через D&B. Если у заказчика есть DUNS-профиль с Paydex 78+ и хорошим кредитным рейтингом — факторинговая компания с высокой вероятностью одобрит сделку и предложит хорошие условия (аванс 85–90%, низкая комиссия). Если профиль отсутствует или Paydex низкий, условия будут хуже или в сделке откажут.

**Вывод:** Наличие DUNS-профиля не только у вашей компании, но и у ваших ключевых клиентов и партнёров имеет значение для получения торгового финансирования.

## 11.4 Экспортный кредит и страхование рисков

В большинстве стран существуют государственные агентства по поддержке экспорта (Export Credit Agencies, ECA). Они предоставляют страхование экспортных рисков и кредитование для компаний, работающих на международных рынках.

**Украина:** Экспортно-кредитное агентство (ЕКА Украины) предоставляет страховое покрытие и финансирование для украинских экспортёров. При рассмотрении заявки ЕКА оценивает иностранного покупателя, и DUNS-профиль может быть использован как один из источников данных.

**США:** Export-Import Bank of the United States (EXIM Bank) — крупнейшее ECA в мире. Финансирует американских экспортёров. При регистрации в EXIM Bank стандартно требуется EIN (налоговый номер), а данные D&B используются для анализа.

**ЕС:** В Европе ECA функционируют в каждой стране (Euler Hermes в Германии, Bpifrance в Франции, UK Export Finance в Великобритании). Все они в той или иной мере используют данные D&B для оценки иностранных покупателей.

---

# Глава 12: Дополнительные национальные системы идентификации и их связь с DUNS

## 12.1 Обзор мировой экосистемы бизнес-идентификаторов

В мире существует несколько десятков различных систем идентификации юридических лиц. Понимание их взаимосвязи помогает выстроить правильную стратегию регистрации для вашей компании.

**По географии охвата:**

*Глобальные системы:*

- DUNS (D&B) — коммерческий глобальный стандарт
- LEI (Legal Entity Identifier) — финансовый сектор, глобальный стандарт GLEIF
- GS1 GLN (Global Location Number) — для цепочек поставок в ритейле

*Региональные системы:*

- UEI (SAM.gov) — США, федеральные закупки
- PIC (EU Funding Portal) — ЕС, гранты и программы
- UK Supplier ID — Великобритания, государственные закупки

*Национальные системы:*

- EIN/TIN — США, налоговые номера
- ЄДРПОУ — Украина
- SIREN/SIRET — Франция
- HRB-Nummer — Германия
- CIF/NIF — Испания
- VAT-номера — вся Европа

**По области применения:**

- Налогообложение: EIN, VAT, ИНН
- Торговля и закупки: DUNS, UEI, EORI
- Финансы: LEI
- Гранты ЕС: PIC
- Логистика: GLN

## 12.2 Канада: DUNS и BN (Business Number)

Канада использует двухуровневую систему идентификации бизнеса:

**Business Number (BN)** — это девятизначный номер, выдаваемый Налоговым агентством Канады (CRA). Он используется для налогообложения, HST/GST регистрации и работы с федеральными

программами.

**DUNS** используется в Канаде в корпоративном контексте и при регистрации поставщиков для федерального правительства. Сайт procurement.canada.ca принимает DUNS при регистрации.

**PSPC (Public Services and Procurement Canada)** — орган, отвечающий за федеральные закупки Канады. При регистрации поставщика в системе SAP Ariba (используемой канадским правительством) DUNS является стандартным идентификатором.

Для получения DUNS в Канаде используется стандартный портал D&B: `https://www.dnb.com/duns-number.html`. Канадским компаниям рекомендуется указывать Business Number при регистрации — это ускоряет верификацию.

## 12.3 Австралия и Азиатско-Тихоокеанский регион

**Австралия.** Основной бизнес-идентификатор — ABN (Australian Business Number). DUNS используется при работе с международными партнёрами и в корпоративных закупках. Система AusTender (государственные закупки) в основном использует ABN, но международные поставщики могут использовать DUNS.

**Сингапур.** UEN (Unique Entity Number) — национальный идентификатор. DUNS широко используется сингапурскими компаниями для международной торговли; Сингапур является одним из крупнейших торговых хабов Азии, и многие крупные корпорации требуют DUNS при регистрации поставщика.

**Япония.** Японские компании активно используют DUNS для международных операций. D&B Japan (дочерняя структура) имеет

обширную базу данных японских компаний.

**Китай.** Китайские компании все активнее используют DUNS для выхода на международные рынки. D&B China работает с Государственным бюро рыночного регулирования (SAMR) для верификации данных.

### 12.4 Страны Ближнего Востока

**ОАЭ.** DUNS широко используется в Дубае и Абу-Даби — двух крупнейших деловых центрах региона. При участии в тендерах ADNOC (Abu Dhabi National Oil Company), Dubai Municipality и других крупных структур DUNS является стандартным требованием.

**Саудовская Аравия.** Программа Saudi Vision 2030 привлекает значительные иностранные инвестиции. При работе с Saudi Aramco, SABIC и другими крупными компаниями DUNS является стандартным требованием для поставщиков.

**Израиль.** Израильские технологические компании, активно работающие с США и Европой, как правило, имеют DUNS. При работе с американскими корпорациями или при участии в американских акселераторах (Y Combinator, Techstars) наличие DUNS ускоряет корпоративную верификацию.

---

## Глава 13: Построение корпоративной кредитной истории с нуля

### 13.1 Почему кредитная история важна для бизнеса

В личных финансах кредитная история определяет, дадут ли вам ипотеку и под какой процент. В бизнесе работает аналогичная логика, но масштабы и последствия значительно больше.

Бизнес-кредитная история влияет на:

- Условия торгового кредита от поставщиков (насколько длительные отсрочки платежа вам дадут)
- Процентные ставки по корпоративным кредитам
- Возможность получения банковских гарантий без залогового обеспечения
- Условия страхования
- Решения корпоративных клиентов о работе с вами (некоторые компании автоматически проверяют кредитный рейтинг новых поставщиков)

Важное отличие бизнес-кредита от личного: бизнес-кредитная история не создаётся автоматически. Если вы не предпринимаете активных шагов, чтобы её построить, её не будет — даже если ваш бизнес работает идеально на протяжении многих лет.

## 13.2 Три системы бизнес-кредитного рейтинга

В США и в международном контексте существуют три основных агентства бизнес-кредитных рейтингов:

**Dun & Bradstreet (D&B):** Paydex, D&B Viability Rating, D&B Delinquency Predictor Score. Наиболее широко используемая международная система.

**Experian Business:** Intelliscore Plus (0–100), Business Credit Score. Широко используется в США и Великобритании.

**Equifax Business:** Business Credit Risk Score, Business Failure Score. Распространён в США.

Для международного бизнеса D&B является наиболее релевантным — именно потому, что DUNS является международным стандартом, а Paydex узнаётся во всём мире.

## 13.3 Пошаговая стратегия построения кредитной истории

### Шаг 1: Зарегистрируйте компанию как юридическое лицо

Деловая кредитная история всегда привязана к юридическому лицу, а не к физическому. ФЛП/ИП может иметь DUNS, но деловой кредит ФЛП часто смешивается с личным кредитом владельца. Если возможно, зарегистрируйте ООО или аналогичную форму, которая чётко отделяет личные финансы от корпоративных.

### Шаг 2: Откройте корпоративный банковский счёт

Используйте только корпоративный счёт для бизнес-операций. Никогда не смешивайте личные и корпоративные финансы — это не только бухгалтерская проблема, но и проблема кредитной оценки.

### Шаг 3: Получите DUNS-номер

Это точка входа в систему D&B. Без DUNS Paydex-рейтинг не формируется.

### Шаг 4: Откройте торговые кредитные линии

Договоритесь с поставщиками о работе на условиях Net-30 (оплата в течение 30 дней), Net-60 или Net-90. Каждый поставщик, который отчитывается в D&B, будет вносить вклад в ваш Paydex.

Лучшие категории поставщиков для начального построения истории:

- Канцелярские товары и офисное оборудование
- Телекоммуникационные провайдеры
- IT-услуги и облачные сервисы (некоторые отчитываются в D&B)
- Страховые компании

**Шаг 5: Платите досрочно**

Помните: Paydex максимален при досрочной оплате. Даже если у вас есть 30 дней, оплачивайте счета через 10–15 дней. Это не только строит рейтинг, но и укрепляет отношения с поставщиками.

**Шаг 6: Используйте корпоративную кредитную карту**

Некоторые эмитенты корпоративных карт (American Express Business, в особенности) отчитываются в бюро бизнес-кредитов. Регулярное использование и полное погашение баланса строит кредитную историю.

**Шаг 7: Мониторьте свой профиль**

Подпишитесь на D&B Credit Monitor (платная услуга) или периодически запрашивайте свой кредитный отчёт. Ошибки в отчётах случаются и их нужно исправлять.

## 13.4 Типичные ошибки при построении кредитной истории

**Ошибка 1: Смешивать личные и корпоративные финансы.** Это самая распространённая ошибка малого бизнеса. Последствие: невозможно чётко разграничить бизнес-кредит и личный кредит.

**Ошибка 2: Поздние платежи в первые месяцы.** Ранние данные имеют меньший вес со временем, но первые поздние платежи сигнализируют о проблемах. Начинайте с безупречной платёжной дисциплины.

**Ошибка 3: Не проверять, отчитывается ли поставщик в D&B.** Если ваш поставщик не передаёт данные в D&B, ваша аккуратная оплата не влияет на Paydex. Уточняйте у поставщиков, являются ли они партнёрами D&B.

**Ошибка 4: Не использовать программу D&B CreditBuilder.** D&B предлагает платную программу, позволяющую самостоятельно предоставлять данные о своих торговых отношениях. Для новых компаний без истории это может быть полезным ускорителем.

---

# Глава 14: DUNS и устойчивое развитие бизнеса — ESG-контекст

## 14.1 ESG и международные стандарты верификации

ESG (Environmental, Social, Governance) — набор критериев, по которым инвесторы, корпоративные закупщики и регуляторы оценивают устойчивость бизнеса. В последнее десятилетие требования к ESG-раскрытию существенно выросли, особенно в ЕС и США.

Dun & Bradstreet разработала несколько продуктов, связывающих DUNS-профиль с ESG-оценками:

- **D&B ESG Intelligence** — оценка компаний по

экологическим и социальным показателям

- **ESG Supplier Intelligence** — инструмент для корпоративных закупщиков, позволяющий оценивать поставщиков по ESG-критериям

Для компаний, работающих с европейскими корпоративными клиентами, ESG-рейтинг в профиле D&B становится всё более значимым. Директива ЕС CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), вступающая в силу поэтапно с 2024 по 2026 год, обязывает крупные европейские компании раскрывать информацию об устойчивости своих цепочек поставок. Это означает, что ваши европейские клиенты будут всё активнее проверять ESG-показатели своих поставщиков — в том числе через D&B.

## 14.2 Как DUNS-профиль встраивается в ESG-стратегию

Если ваша компания имеет активную ESG-стратегию (снижение углеродного следа, социальные программы, прозрачное корпоративное управление), имеет смысл отразить это в профиле D&B:

**Обновите финансовые данные.** Прозрачность в части финансовых показателей является частью критерия Governance в ESG.

**Рассмотрите участие в программе D&B ESG Intelligence.** Если вы продаёте крупным европейским или американским корпорациям, они могут запрашивать вашу ESG-оценку через D&B.

**Стандарт ISO 14001 и DUNS.** Компании, сертифицированные по ISO 14001 (экологический менеджмент), ISO 45001 (охрана труда) или ISO 26000 (социальная ответственность), могут указать это в профиле D&B как дополнительные характеристики надёжности.

---

# Глава 15: Истории реального использования DUNS — отраслевые сценарии

## 15.1 IT-сектор и разработка программного обеспечения

IT-компании являются одной из наиболее активных групп пользователей DUNS по нескольким причинам.

**Выход на глобальный рынок фриланса и аутсорсинга.** Когда украинская, польская или индийская IT-компания начинает работать с американскими или европейскими клиентами, её типичная проблема — доказать, что она является надёжной, проверяемой организацией. DUNS становится одним из ключевых способов пройти due diligence корпоративного клиента.

**Участие в корпоративных тендерах.** Крупные корпорации (Fortune 500) при выборе IT-партнёров стандартно требуют DUNS при регистрации в своих procurement-системах. Для IT-компании, стремящейся работать с банками, страховыми компаниями или промышленными корпорациями, DUNS является обязательным атрибутом.

**Apple Developer Program.** Как подробно описано в Главе 6, для IT-компаний, разрабатывающих iOS/macOS-приложения от имени организации, DUNS является обязательным требованием Apple.

**Государственные IT-контракты.** IT-подряды для государственных органов (в США, ЕС, Великобритании и других странах) требуют DUNS как часть стандартного пакета документов.

## 15.2 Производственный сектор

Производственные компании, особенно в секторах машиностроения, химии и электроники, сталкиваются с жёсткими требованиями к верификации поставщиков со стороны крупных корпораций.

**Automotive сектор.** Поставщики автомобильных компаний (Tier 1, Tier 2) обязаны быть зарегистрированы в системах Covisint или аналогичных, которые используют DUNS для идентификации.

**Аэрокосмическая и оборонная отрасль.** DUNS является стандартным требованием в цепочках поставок аэрокосмической и оборонной отраслей. Программа AS9100 (система качества для авиакосмоса) предполагает документально подтверждённую идентификацию поставщиков.

**Фармацевтика.** Фармацевтические компании при работе с поставщиками сырья, компонентов и услуг стандартно проверяют DUNS как часть GMP-квалификации поставщика.

## 15.3 Некоммерческие организации

Международные НКО, фонды и общественные организации часто работают с грантовыми программами, которые требуют DUNS.

**USAID.** Гранты и субсидии от USAID для иностранных организаций требуют регистрации в SAM.gov (с получением UEI). Однако DUNS также используется как вспомогательный идентификатор.

**Фонд Gates.** Фонд Билла и Мелинды Гейтс, один из крупнейших благотворительных фондов мира, при грантировании международных организаций использует DUNS для верификации грантополучателей.

**ПРООН (UNDP).** При регистрации в UN Global Marketplace (UNGM) для поставки товаров и услуг ООН DUNS является стандартным полем.

### 15.4 Образовательные учреждения

Университеты и исследовательские институты нередко участвуют в международных грантовых программах (Horizon Europe, NIH, NSF) и совместных исследовательских проектах.

**Горизонт Европа (Horizon Europe).** Один из крупнейших исследовательских грантовых фондов в мире. При подаче заявки как партнёр консорциума украинские, британские и другие неевропейские университеты используют DUNS или другие идентификаторы для верификации через EU Funding Portal.

**NIH (National Institutes of Health, США).** Американские исследовательские гранты требуют UEI/SAM.gov регистрации для американских организаций. Иностранные партнёры используют DUNS.

---

## Глава 16: Как поддерживать и обновлять DUNS-профиль

### 16.1 Почему актуальность профиля критична

Получение DUNS-номера — это не разовое событие, а начало долгосрочных отношений с базой данных D&B. Устаревший профиль хуже, чем его отсутствие: он создаёт неверное впечатление о состоянии вашей компании.

Последствия устаревшего профиля:

- Контрагент видит старый адрес и считает, что компания переехала без уведомления (снижает доверие)
- Данные об оборотах и сотрудниках не соответствуют реальности (влияет на кредитную оценку)
- Статус компании может быть помечен как «out of business» или «inactive» при длительном отсутствии обновлений
- Paydex-рейтинг может деградировать без свежих данных о платёжной истории

## 16.2 Когда нужно обновлять профиль

**Обязательно при:**

- Смене юридического адреса
- Смене наименования компании (ребрендинг, реорганизация)
- Значительном изменении численности сотрудников (более чем на 30%)
- Реорганизации (слияние, поглощение, разделение)
- Появлении дочерних компаний или присоединении к материнской структуре
- Начале работы в новых странах или отраслях

**Рекомендуется ежегодно:**

- Обновить финансовые данные (оборот за последний год)
- Подтвердить контактную информацию
- Проверить точность данных об основных видах

деятельности

## 16.3 Как обновить данные в профиле D&B

Обновление данных в D&B возможно несколькими способами:

**Онлайн через сайт D&B.** Перейдите на dnb.com и войдите в свой профиль. Для некоторых изменений (например, смены адреса или имени) может потребоваться дополнительная верификация.

**Через программу D&B Business Credit.** Подписчики платных программ D&B имеют более широкие возможности управления профилем.

**По телефону или email.** Служба поддержки D&B принимает запросы на обновление данных. Для изменений, требующих документального подтверждения (смена названия компании), нужно предоставить соответствующие документы.

**Через аккредитованных партнёров D&B.** В ряде стран существуют авторизованные партнёры, которые помогают с обновлением и управлением профилями.

## 16.4 Мониторинг профиля и алерты

D&B предлагает платную услугу мониторинга профиля (D&B Credit Monitor). Она позволяет получать уведомления об изменениях в вашем профиле — как инициированных вами, так и внесённых D&B на основе публичных данных.

Это важно по нескольким причинам:

- D&B может обновить ваш профиль на основе публичных данных (судебных решений, публикаций в прессе,

изменений в реестрах), не всегда точно

- Если кто-то пытается изменить ваш профиль мошенническим образом, мониторинг позволит это обнаружить
- Вы будете знать, когда кто-то заказывает кредитный отчёт на вашу компанию

---

# Глава 17: Случаи из практики международной экспансии

## 17.1 Небольшая IT-компания из Харькова: путь к первому американскому контракту

*Примечание: следующий пример является иллюстративным.*

Небольшая команда разработчиков из Харькова, специализирующаяся на разработке мобильных приложений, получила первый запрос от американской страховой компании. Перспектива была значительной — долгосрочный контракт на разработку клиентского приложения.

Однако procurement-отдел американской компании запросил несколько документов, среди которых — DUNS-номер для регистрации в системе SAP Ariba. У украинской команды его не было.

Команда прошла стандартную процедуру регистрации через dnb.com. Через 15 рабочих дней они получили DUNS-номер. Однако при попытке ввести его в систему SAP Ariba возникла другая проблема: профиль в D&B был крайне скудным — только

название и адрес, без финансовых данных и истории платежей.

Procurement-менеджер американской компании заказал D&B Credit Report и увидел рейтинг DN1 (минимальный — «недостаточно данных для оценки»). Этого оказалось недостаточно для автоматического одобрения поставщика.

Решение нашлось через прямой разговор: IT-компания предоставила финансовую отчётность напрямую и рекомендательные письма от двух европейских клиентов. Через 3 недели контракт был подписан. Параллельно команда начала активно работать над построением профиля D&B — обновила финансовые данные и попросила одного европейского поставщика передать данные о платёжной истории в D&B.

**Ключевой урок:** DUNS-номер — это не готовый профиль, а пустой контейнер, который нужно наполнить данными.

## 17.2 Польская производственная компания и немецкий автопроизводитель

*Примечание: следующий пример является иллюстративным.*

Польский производитель металлических компонентов получил шанс стать Tier 2 поставщиком для немецкого автопроизводителя. Требования к поставщикам включали:

- Регистрацию в системе Covisint (отраслевой портал автомобильной промышленности)
- Сертификацию IATF 16949 (система качества в автопроме)
- DUNS-номер с Paydex не ниже 70

Польская компания имела DUNS и Paydex 66 — чуть ниже требуемого порога. Анализ показал причину: компания имела несколько счетов с задержкой оплаты на 5–10 дней. Не злостная задержка, но достаточная для снижения рейтинга.

Команда предприняла следующие шаги:

• Провела внутренний аудит платёжных процессов

• Настроила автоматические напоминания об оплате за 10 дней до срока

• Перешла на досрочную оплату ключевым поставщикам, отчитывающимся в D&B

Через 8 месяцев Paydex вырос до 74. Немецкий автопроизводитель принял их заявку, и контракт был заключён.

**Ключевой урок:** Paydex — это управляемый показатель. Дисциплина платежей напрямую конвертируется в возможности роста.

---

*Дата публикации: 2024*

*Версия: 2.0 (исправленная и дополненная)*

*Язык оригинала: русский*